



# УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ СЛОЖНЫХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОЕКТОВ

## UNIQUE EXPERIENCE IN DELIVERING COMPLEX HIGH-TECH PROJECTS

Интервью с Кристианом Габриэлем, генеральным директором российского подразделения M+W Group  
Interview with Christian Gabriel, General Manager, M+W Group, Russia



M+W Group – один из мировых лидеров в сфере проектирования, инжиниринга и строительства передовых высокотехнологичных объектов. Компания со штаб-квартирой в Штутгарте (Германия) предлагает полный спектр услуг – от консалтинга, полной разработки концептуальных и проектных решений до строительства и сдачи объекта в эксплуатацию. В 2015 финансовом году доходы M+W Group от реализации проектов на международном уровне составили около 3 млрд. евро. Российские офисы M+W Group расположены в Москве и Санкт-Петербурге. О работе M+W Group на российском рынке мы беседуем с Кристианом Габриэлем, генеральным директором российского подразделения M+W Group.

M+W Group is a global leader in the design, engineering, and construction of advanced technology facilities. The company, with its headquarters in Stuttgart (Germany), offers a full range of services from consulting, concept and full design development to construction and

commissioning. In the financial year 2015, M+W Group generated global sales of approximately 3 billion euros. M+W Group has offices in both Moscow and St. Petersburg and we discussed the Russian market with Christian Gabriel, M+W Group's General Manager in Russia.

**Господин Габриэль, что означает термин "инжиниринг" для M+W Group?**

С точки зрения M+W Group, инжиниринг – это высококвалифицированная инженерная работа, в ходе которой происходит постоянный сбор и систематизация знаний, чтобы помочь нашим клиентам с максимальной эффективностью, в соответствии с высочайшими стандартами

качества, в установленные сроки и в рамках бюджета выполнять самые сложные проекты.

**Какова сфера деятельности M+W Group?**

M+W Group – мировой лидер в области разработки, проектирования и строительства высокотехнологичных объектов и реализации масштабных комплексных проектов.

Мы выполняем консалтинг и планирование, инжиниринг и проектирование, строительство и ввод объекта в эксплуатацию, а также последующее техническое обслуживание и сервисные работы. Наши бизнес-подразделения ориентированы на следующие рынки:

- высокотехнологичные производства (полупроводниковая отрасль, фотоэлектроника, производство



- дисплеев и аккумуляторных батарей);
- медико-биологические и химическая отрасли (фармацевтика, медицина, пищевая промышленность, производство бытовой химии и средств по уходу, химических препаратов);
  - энергетика – традиционная, солнечная, ядерная, а также переработка отходов для получения энергии;
  - инфраструктура высоких технологий, в том числе научные и исследовательские объекты, центры обработки данных, объекты

космической отрасли и индустрии безопасности.

### **Звучит впечатляюще! Каковы преимущества сотрудничества с M+W Group?**

С 1912 года M+W Group является ведущей компанией, предлагающей передовые решения в сфере инжиниринга, проектирования и строительства. На сегодняшний день штат технических специалистов M+W Group насчитывает приблизительно шесть тысяч сотрудников в 30 странах мира, благодаря которым у нашей компании есть опыт

реализации самых сложных проектов в соответствии с высокими стандартами эффективности, качества и безопасности. Мы обладаем значительными собственными техническими ресурсами, включая опыт технологического проектирования, машиностроительного и электротехнического инжиниринга, интеграции технологий, бережливого строительства и ввода в эксплуатацию. Уникальное сочетание инжиниринга на основе передовых технологий и первоклассного управления проектами позво-

### **Mr. Gabriel, what does engineering mean to M+W Group?**

For M+W Group engineering means combining highly qualified engineers with knowledge and experience to help our clients deliver the most complex projects to the highest performance standards both on time and on budget.

### **What is the business of M+W Group?**

M+W Group is a global leader in the design, engineering and construction of high-tech facilities and complex projects. The company offers consultation, programming, engineering and design along with construction, commissioning services and maintenance in four major markets:

- advanced technology facilities (for the semiconductor, photovoltaics, display and batteries industries);
- life science & chemicals (pharmaceutical & health, food & nutrition, consumer goods and chemicals);

- energy (solar, waste-to-energy, conventional power plants and nuclear systems);
- high-tech infrastructure (science & research, data centers and space & security).

### **Sounds impressive! So why choose to partner with M+W Group?**

Since 1912 M+W Group has been at the forefront of engineering, advanced design and construction solutions. Today, with around 6,000 technical professionals operating in over 30 countries worldwide, we have the expertise to deliver the most complex projects to the highest performance, quality and safety standards. We have extensive in-house technical resources. They combine process, mechanical and electrical engineering, technology integration, lean construction and commissioning expertise. Our unique combination of high-tech engineering and excellent project management helps our customers to reach their

goals and to even strive for new horizons.

And we have a big advantage that differentiates us from our competitors: we have production facilities in Europe and East Asia which manufacture both clean-room products and controlled environments. You see, we have deep insight into our industries and their applications and more importantly, we understand engineering!

### **What are the major trends and challenges in high-tech engineering?**

As an international engineering company we need to know where the important cutting-edge technology development is taking place and we have to be able to implement these developments together with our technologically-leading partner companies. One example is our strong involvement in the development of the next generation of semiconductor manufacturing facilities; enabling us to help our customers apply



ляет нашим заказчикам не только добиваться поставленных целей, но и стремиться к новым горизонтам.

Существенным преимуществом, отличающим нашу компанию от большинства конкурентов, является наличие собственных производственных мощностей в Европе и Восточной Азии для производства продукции для чистых помещений и контролируемых сред. Как видите, у нас есть глубокое понимание практических решений в данных секторах экономики, и, что более важно, мы разбираемся в инжиниринге!

#### **Каковы основные тенденции и вызовы, характеризующие инжиниринг в области передовых технологий?**

Являясь международной инжиниринговой компанией, мы должны представлять себе направления развития технологий и быть в состоянии внедрять данные разработки в сотрудничестве с ведущими мировыми технологичными

компаниями. Например, мы активно участвуем в строительстве производственных помещений для изготовления полупроводников следующего поколения, что позволяет нам помогать нашим заказчикам уже сегодня при планировании проектов применять актуальные технологии завтрашнего дня.

Помимо этого, наши заказчики – международные компании все чаще предпочитают сотрудничать с партнером, который работает на основе принципа "одного окна" и отвечает за реализацию всего проекта в целом. Заказчики обращаются к таким компаниям, как M+W Group, предлагающим услуги по инжинирингу, проектированию и строительству.

#### **Насколько важен российский рынок для M+W Group?**

Наша компания работает в России на протяжении последних 20 лет. В настоящее время в нашем штате около 60 сотрудников, половина из

которых – инженеры. Даже в такие нелегкие в экономическом плане периоды, как 2015 и 2016 годы, M+W Group по-прежнему глубоко верит в Россию и видит здесь большой потенциал для будущего развития. В частности, мы увеличили штат российского подразделения более чем на 30% и продолжаем искать инженеров на некоторые вакансии в области проектирования.

#### **В чем заключаются характерные особенности и трудности российского рынка?**

В настоящее время мы наблюдаем активное развитие фармацевтического рынка, что предоставляет новые возможности для нашей компании. Что касается трудностей, то, например, работа в таких секторах промышленности как медико-биологические отрасли и полупроводниковая промышленность часто связаны с проблемой поиска необходимого нам количества технических специалистов требуемого уровня ква-

tomorrow's technological trends to their planning today. Additionally, there is a strong trend among our international clients who increasingly prefer having a one-stop-shop partner, who will take responsibility for the entire project. They search for companies like M+W Group that offer engineering, design and construction.

#### **How important is the Russian market for M+W Group?**

We have had a successful presence in the Russian market for the past 20 years. Currently, we have a Russian workforce

of about 60 employees, half of whom are engineers. During difficult economic times like we saw in 2015/2016, M+W Group has kept its tremendous confidence in Russia. We believe that there is large potential for future growth and as such we have grown our team in Russia by more than 30% this year – and we are still searching for additional engineers in several design disciplines.

#### **What are the specifics and difficulties of the Russian market?**

We see great opportunities in the LSC sector that presents a lot

of opportunity for our company. Working in niche industries such as semiconductors and life-sciences, it is often a challenge for us to find both the quantity and quality of engineers required. However, we are committed to investing in our workforce to ensure they can meet our client's requirements.

#### **How do you assess the condition of the Russian high-tech industry?**

The majority of Russian high-tech infrastructure is in state hands and there has not been much investment during the last few



лификации. Тем не менее мы готовы инвестировать в наших сотрудников для того, чтобы они могли выполнять высокие требования наших заказчиков.

### Как вы оцениваете состояние высокотехнологичных отраслей в России?

Инфраструктура высокотехнологичных отраслей, в основном, находится в государственной собственности, и на протяжении последних десятилетий объем инвестиций в этот сектор остается на низком уровне. Мы считаем, что эти отрасли являются весьма перспективными для будущих инвестиций, что объясняется необходимостью не отставать от мирового уровня и быть в курсе новейших технологических разработок. При этом проводимые в России государственные программы достаточно успешны, и в таких отраслях, как микроэлектроника, происходит рост объемов производства, а импорт сокращается.

### Какие отрасли представляют наибольший интерес для M+W Group в России?

В настоящее время наиболее крупные проекты реализуются в полупроводниковой отрасли, фармацевтике и производстве медицинского оборудования. Однако на мировом уровне наша компания реализует проекты и в других отраслях, таких как фотовольтаика, производство дисплеев и аккумуляторных батарей, химическая и пищевая промышленности, энергетика и высокотехнологичная инфраструктура. Надеюсь, что в будущем мы сможем увеличить объемы нашего бизнеса в этих отраслях в России.

### Есть ли у вас опыт сотрудничества с российскими инжиниринговыми компаниями?

В качестве генерального подрядчика мы регулярно сотрудничаем с российскими инжиниринговыми компаниями, в первую очередь, в

области систем пожаротушения, пожарной сигнализации и промышленной безопасности, поскольку местные нормы и правила, а также процедуры согласования с региональными регулирующими органами имеют свои особенности.

### Каковы планы вашей компании по дальнейшему развитию бизнеса в России?

Мы видим, что средства продолжают инвестироваться в сектор высоких технологий. В частности, существует ряд государственных программ по финансированию микроэлектроники, нанотехнологий, фармацевтики, медицинского оборудования, а также космической отрасли с целью поддержания их роста в России. Поэтому мы считаем, что российский рынок является для M+W Group весьма перспективным, и в настоящее время ищем новых сотрудников для выполнения намеченных планов развития. ■

decades. We're expecting a big potential for future investment due to the need to catch up with recent technological developments across the world. State programs are already quite successful here, and we can see that when industries, such as microelectronics, increase their production in Russia and reduce their imports.

### Which industries are particularly important for M+W Group in Russia?

Currently we have major projects in the semiconductor and pharma & medical devices industries. However, globally we work

in many other areas such as photovoltaics, displays, batteries, chemicals, consumer goods, energy and high-tech infrastructure. I hope that in the future we can increase our business in these areas in Russia.

### Do you have experience in working with Russian engineering companies?

As a general contractor, we cooperate on a regular basis with Russian engineering companies, especially in the fields of fire prevention / alarm systems and industrial safety issues due to specific local standards

and approval procedures with regional authorities.

### What are your company's plans for its future development in Russia?

We see quite some investment in the high-tech industries. In particular, there are a number of state programs in the fields of microelectronics, nanotechnology, pharmaceuticals, medical equipment and space that will support the growth of these industries within Russia. This is why we expect great potential for M+W Group in Russia and we are currently searching for new employees to fulfill our growth plans. ■